

SÉRIE SWEDD : BRIEF OPÉRATIONNEL

EXPÉRIENCES POUR LA PRISE EN COMPTE DE LA BUDGÉTISATION SENSIBLE AU DIVIDENDE DÉMOGRAPHIQUE (BSDD)

Les recherches menant à ce Brief ont été dirigées par le Centre régional de recherche en Économie Générationnelle (CREG) et portent sur le projet SWEDD. Les informations guideront la mise en œuvre du SWEDD+

© UNFPA/Ollivier Girard

Ce Brief Opérationnel fait partie d'une série qui documente d'une manière rétrospective le processus de mise en œuvre des interventions du projet Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel (SWEDD). Il décrit les bonnes pratiques, les défis et les leçons apprises dans le processus de développement d'une analyse du budget national qui éclaire les politiques, mais aussi les partenaires techniques, sur l'attention à accorder au budget et aux éléments nécessaires pour récolter un dividende démographique. Il présente un résumé d'une revue documentaire et des conversations tenues avec des personnes clés du Burkina Faso, du Mali, du Tchad et du Niger entre décembre 2022 et janvier 2023 qui est détaillée dans un Guide du même nom. Les expériences de mise en œuvre décrites dans ce Brief et le Guide servent à informer les prochaines phases du SWEDD+, ainsi que les autres pays dans la région et d'ailleurs et autres parties prenantes souhaitant entreprendre une telle analyse.

L'analyse BSDD s'est articulée autour de trois étapes décrites ci-dessous

Phase 1 : La mise en œuvre de la BSDD.

- Calibrage de l'indice de suivi du DD : élaborer le profil du dividende démographique (DD) du pays et calculer l'indice de suivi du DD, encore appelé DDMI (ou Demographic Dividend Monitoring Index)
- Transformation budgétaire de la forme classique à une forme fonctionnelle correspondant aux composantes du DDMI (éducation, santé, institutions, sécurité, énergie-Bâtiment et Travaux Publics (BTP), affaires économiques, réseau social, et réseau professionnel)
- Rétropolation-raccordement pour estimer l'indice de suivi du DD pour les années antérieures à la période de référence de l'étape
- Arrimage et analyse budgétaires: pour estimer la sensibilité des fonctions de DDMI aux lignes budgétaires, et faire des simulations de réalisation des objectifs liés à la capture de DD

Phase 2 : Communication et plaidoyer.

- Manque d'un plan de communication et de plaidoyer sur la BSDD qui crée des défis quant à la vulgarisation et au déroulement du processus de la BSDD, notamment :
 - » Une non-adhésion au processus par méconnaissance des avantages de la BSDD
 - » Des obstacles à une communication efficace sur le DD et les sujets connexes liés aux normes socioculturelles

Phase 3 : La BSDD dans les sessions parlementaires.

- Participation des chercheurs de BSDD aux travaux de la conférence budgétaire annuelle à travers une analyse et l'animation d'un panel sur la budgétisation sensible au dividende démographique

La *Budgétisation sensible au dividende démographique (BSDD)* est un processus d'évaluation de la prise en compte du dividende démographique (DD) dans les allocations budgétaires. Il s'agit d'une approche visant à intégrer les préoccupations de la capture du DD et du genre dans la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques et des programmes. Le terme "sensible" renvoie au fait que l'exécution du budget doit pouvoir produire des changements positifs sur les secteurs intervenant dans la capture du dividende démographique.

Le *dividende démographique (DD)* représente le gain économique dont un pays peut bénéficier à la suite de la hausse de la productivité économique liée à l'augmentation de la population active par rapport à la population à charge.

Défis de l'appropriation du processus de la BSDD par les pays

- L'enquête de documentation des bonnes pratiques a eu lieu à une période où seul le Mali avait terminé le processus. Les trois autres pays de l'échantillon étaient aux premières étapes. Cependant, au Mali, la crise politico-institutionnelle a créé des défis additionnels pour ce pays.
- Aucun plan de la communication et du plaidoyer sur la BSDD n'a été établi.
- La BSDD demande une maîtrise des outils statistiques et de modélisation avancée que les pays semblent trouver assez difficile.
- Le renouvellement des équipes des Organisations Nationale de Dividende Démographique (ONDD) qui gèrent le processus de la BSDD : presque tous les 3 ans on note un fort taux de rotation qui ne favorise pas la mise en place d'une communauté de pratique. Cela fait ressortir un besoin de formation d'une masse critique importante.



RÉSUMÉ DES LEÇONS CLÉS

Étape 1 : La mise en œuvre de la BSDD	1	Impliquer davantage les cadres des départements sectoriels à toutes les étapes en vue d'une meilleure appropriation de l'outil BSDD et du plaidoyer
	2	Investir dans la communication et le plaidoyer autour de la BSDD
	3	Capitaliser et mutualiser les connaissances de toutes les parties prenantes pour favoriser la mise en œuvre
	4	Renforcer davantage le partenariat entre l'ONDD, la Direction générale du budget et les décideurs sectoriels pour une prise de conscience sur l'approche BSDD
	5	Renforcer les capacités des acteurs de planification aux niveaux national, sectoriel et local sur la BSDD, pour en faire un outil de choix stratégique
Étape 2 : La communication et le plaidoyer	6	<p>Élaboration d'un plan de communication et de plaidoyer pour promouvoir la compréhension et l'appréciation du concept de la BSDD, ainsi que son utilité dans la planification nationale afin d'optimiser les avantages du dividende démographique, tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> » Faire un plaidoyer de haut niveau pour la promotion de la BSDD » Présenter le rapport relatif à la BSDD à la hiérarchie ministérielle » Créer des synergies institutionnelles pour montrer la multisectorialité de la BSDD » Faire une communication mettant en avant les résultats de la BSDD » Exploiter les partenariats avec les chefs religieux et traditionnels, les associations, les jeunes et les adolescents » Garantir la disponibilité des décideurs lors du plaidoyer grâce à des activités de lobbying afin qu'ils s'approprient le processus
Étape 3 : La BSDD dans les sessions parlementaires	7	<p>Assurer une meilleure appropriation de la BSDD par les parlementaires, spécifiquement :</p> <ul style="list-style-type: none"> » Organiser d'ateliers de formation au sein des commissions et renforcement du plaidoyer auprès de la Commission des finances, de la Commission genre, etc. » Encourager des échanges interparlementaires pour un partage d'expériences avec les autres pays membres du Projet SWEDD

Ce Brief est basé sur un Guide qui rédige en détail le processus pour la BSDD. Il est développé par le Centre régional de recherche en Économie Générationnelle (CREG) avec l'appui technique de l'UNFPA et de la Banque mondiale.

Pour plus d'information sur la documentation des processus de cette intervention et sur le projet SWEDD, visiter la plateforme des ressources virtuelle du Projet SWEDD : <https://sweddknowledge.org/>